

Referat af ordinær generalforsamling i DIRF

Fredag, den 20. marts 2026 kl. 9.00-9.35

Afholdt hos DIRF, Kronprinsessegade 8B, 3.sal, København og virtuelt som Teams-møde

Flemming O. Nielsen, Royal Unibrew blev valgt som dirigent.

Dirigenten indledte med at konstatere, at indkaldelse til generalforsamlingen var foretaget rettidigt via e-mail i henhold til vedtægterne, at diverse materiale var lagt på hjemmesiden inden for tidsfristen, og at dagsordenen indeholdt de lovpligtige punkter.

1. **Beretning om foreningens virksomhed i det forløbne år/v.** bestyrelsesformand Andreas Holkjær Sandager 2025 har været et år præget af forandring – både i kapitalmarkederne og i de rammer, som investor relations-funktionen opererer indenfor. Det har også været et år, hvor bestyrelsen i DIRF bevidst har valgt at prioritere fundamentet for foreningen og lægge sporene for den videre udvikling. Bestyrelsens arbejde i året har været drevet af en klar forståelse af, at IR-funktionen i stigende grad er blevet mere strategisk, kompleks og forretningskritisk. Det stiller tilsvarende krav til DIRF som forening – både i forhold til vores organisering, vores tilbud og vores relevans for medlemmerne.

En væsentlig prioritet i 2025 har været at sikre et stærkere og mere robust fundament for DIRF. Bestyrelsen har derfor arbejdet målrettet med at professionalisere foreningens organisering og arbejdsgange. Der er gennemført en række tiltag, som styrker governance, transparens og beslutningsgrundlag, herunder en ny forretningsorden, tydeligere rolle- og funktionsbeskrivelser samt en mere struktureret rapportering. Samtidig er sekretariatet blevet styrket – både organisatorisk og ressourcemæssigt. Med tilføjelsen af administrativ kapacitet og en yderligere professionalisering af økonomi- og bogholderifunktioner er der skabt et mere bæredygtigt drifts-setup. Det giver bedre forudsætninger for at eksekvere på foreningens aktiviteter og kommende strategiske initiativer. Disse investeringer skal ikke ses som isolerede forbedringer, men som nødvendige skridt for at sikre, at DIRF også fremadrettet kan være en velfungerende og professionel organisation.

2025 har i høj grad været et konsolideringsår. I stedet for ensidigt at fokusere på at øge aktivitetsniveauet har bestyrelsen prioriteret at styrke struktur, kvalitet og retning. Det betyder ikke, at aktiviteterne har stået stille. DIRFdagen blev igen gennemført med et stærkt program og bred opbakning fra både medlemmer og sponsorer, og foreningen har fortsat leveret relevante medlemsmøder og netværksaktiviteter. Men det overordnede fokus har været at sikre, at det, vi gør, er bæredygtigt og skalerbart – og at det skaber reel værdi for medlemmerne.

Årets resultat er et mindre underskud på DKK 590 og må betegnes som tilfredsstillende i lyset af et fald i medlemstal og et generelt stigende omkostningsniveau. Foreningen har fortsat en sund egenkapital og et stabilt indtægtsgrundlag, understøttet af et stærkere sponsorbidrag.

Medlemstallet er faldet fra 95 til 88, hvilket primært skal ses i lyset af udviklingen i markedet med afnoteringer og konsolidering. Samtidig er stabiliteten blandt de større selskaber fortsat høj. Bestyrelsen er opmærksom på udviklingen og vil i det kommende år have øget fokus på onboarding, aktivering og differentiering af medlemstilbud for at styrke medlemsværdien.

Parallelt med arbejdet med at styrke fundamentet har bestyrelsen i 2025 igangsat en strategiproces, som skal sætte retningen for DIRFs videre udvikling. Arbejdet har haft til formål at definere, hvordan DIRF også fremadrettet kan være relevant i en verden, hvor IR-funktionen udvikler sig hurtigt, og hvor medlemmernes behov bliver mere differentierede. De centrale pejlemærker i den kommende strategi er klare:

DIRF skal være en stærkere og endnu mere medlemsfokuseret forening.

Det indebærer blandt andet et øget fokus på målrettede netværk, kompetenceudvikling og tydelig medlemsværdi, ligesom der vil blive arbejdet med at styrke foreningens organisering, planlægning og kommunikation. Strategien vil blive præsenteret i den nærmeste fremtid, men fundamentet er allerede lagt i 2025 gennem det arbejde, bestyrelsen og sekretariatet har gennemført.

Hvor 2025 har været året, hvor fundamentet er styrket og retningen er fastlagt, bliver 2026 året, hvor dette omsættes i praksis. Det indebærer blandt andet lancering af en ny hjemmeside, videreudvikling af medlems- og uddannelses tilbud samt et styrket samarbejde – både nationalt og internationalt. Ambitionen er at styrke DIRFs position som det centrale samlingspunkt for investor relations i Danmark og sikre, at foreningen i endnu højere grad understøtter medlemmernes behov og den fortsatte udvikling af IR-faget.

På vegne af bestyrelsen vil jeg slutteligt gerne takke foreningens medlemmer, samarbejdspartnere og naturligvis sekretariatet for engagement og opbakning i året der er gået.

Formanden gav ovenstående resumé af beretningen i årsrapporten. Dirigenten konstaterede, at beretningen blev taget til efterretning.

2. Godkendelse af foreningens regnskab for 2025 ([bilag 1 – DIRF årsrapport 2025](#)) / ved bestyrelsesformand Andreas Holkjær Sandager

Foreningens interne revisor har givet årsregnskabet et gennemsyn og bekræftet, at det ikke havde givet anledning til bemærkninger.

Resultat før renter m.m. blev et mindre underskud på DKK 590.

Dirigenten konstaterede, at regnskabet blev enstemmigt godkendt med tak til bestyrelsen for godt arbejde i det forgangne år.

3. Fastsættelse af kontingent

Bestyrelsen havde foreslået uændrede kontingentsatser, så kontingentet for C25/Large Cap-selskaber er DKK 18.000 årligt. For virksomhedsmedlemmer i Mid Cap-indekset eller med mere end 10 ansatte er det årlige kontingent DKK 8.000. For Small og Micro Cap-selskaber og medlemmer med under fem ansatte er kontingentet DKK 4.000. Derudover tillader DIRF privat medlemskab til DKK 2.000 årligt jf. [hjemmesiden](#). *Forslaget blev vedtaget om at bibeholde kontingenterne uændret.*

4. Valg af medlemmer til bestyrelsen ([bilag 2 – præsentation af bestyrelseskandidater](#))

Andreas Holkjær, FLSmidth; Charlotte Singerholm Gert Hansen, Exec. Ass. & IR Coordinator, A.P. Møller-Maersk; Thomas Ølholm France, Head of Investor Relations, Nordic Solar; Therese Møllevinge, Head of Investor Relations, Norden; Niclas Bo Kristensen, Head of Investor Relations & Treasury, H+H International; Klaus Sindahl, Head of Investor Relations, Embla Medical OG Jacob Johansen, VP, Head of Investor Relations, NKT genopstiller alle.

Pernille Friis Andersen, Head of IR & ESG Advisory, HC Andersen Capital genopstiller ikke.

I stedet foreslår bestyrelsen valg af:

- Mie Juel Halse, Head of Digital & Sales, Managing Director at HC Andersen Capital

Alle gen-og nyopstillede kandidater blev valgt.

5. Valg af revisor

Flemming O. Nielsen, Royal Unibrew A/S blev genvalgt som revisor.

6. Eventuelt

På baggrund af de igangværende strukturelle ændringer i DIRF foreslog Thomas Ølholm France, Nordic Solar, at vedtægterne genbesøges med forslag om relevante opdateringer til næste generalforsamling.

Efter generalforsamlingen konstituerede bestyrelsen sig med Andreas Holkjær, FLSmidth, som formand og Charlotte Singerholm Hansen, A.P. Møller-Mærsk som næstformand.