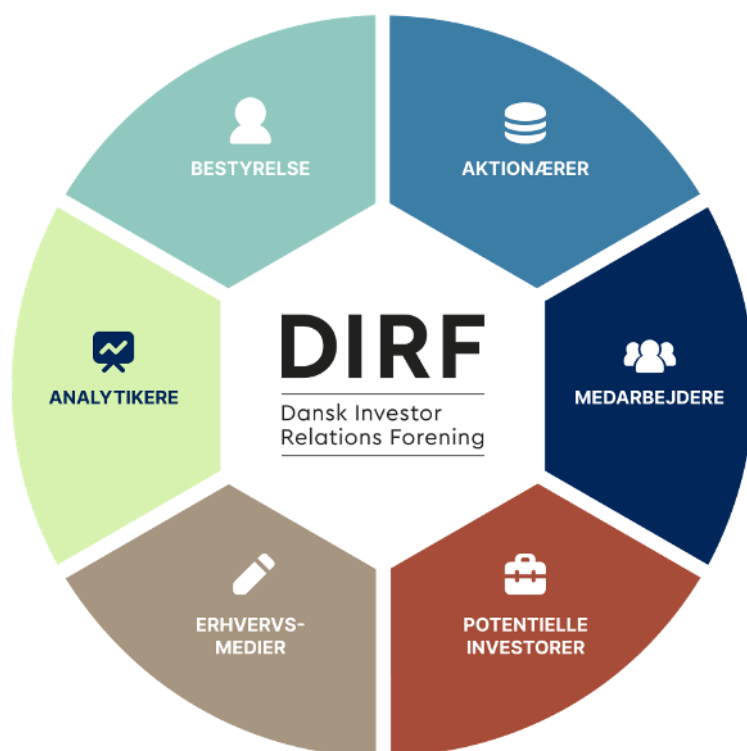


DIRF

Dansk Investor
Relations Forening

ÅRSRAPPORT 2024



Indholdsfortegnelse

Om DIRF	2	Resultatopgørelse	9
Hovedtal	3	Balance	10
Beretning – regnskab og årsoverblik	4	Egenkapitalopgørelse	10
Medlemsaktiviteter	6	Oversigt over skattepligtig indkomst	11
DIRFs bestyrelse og udvalg	7	Noter	12
Medlemsvirksomheder	8	Påtegninger	13

Om DIRF

Dansk Investor Relations Forening (DIRF) er et medlemsbaseret interesse- og netværksforum for professionelle, som arbejder med Investor Relations.

Investor Relations (IR) er en anerkendt og værdifuld virksomhedsdisciplin, der har til sigte at sikre en åben informationsudveksling samt en konstruktiv og dynamisk dialog mellem børsnoterede selskaber og investormarkedet.

Foreningen består ved årsskiftet af omkring 320 medlemmer fra 95 virksomheder, som har ansvar for IR i børsnoterede og andre selskaber, er rådgivere inden for IR eller er leverandører til IR-aktiviteterne.

DIRFs primære formål er at understøtte en vedvarende høj kvalitet i danske virksomheders IR-aktiviteter og at fremme best practice. Som led heri tilbyder foreningen sine medlemmer en platform til erfaringsudveksling, diskussionsfora og udviklingsaktiviteter.

DIRF samarbejder desuden med myndigheder, organisationer og foreninger inden for en række områder med direkte tilknytning og relevans for IR-arbejdet såsom investering, aktieanalyse og kapitalmarkedsret.

Foreningen er grundlagt i 1988 og indgår i et netværk af internationale IR-organisationer.

Et medlemskab af DIRF giver adgang til følgende:

- Et stort og kompetent netværk af kolleger og rådgivere.
- Gratis deltagelse i IR-fagspecifikke medlemsmøder med foredrag, debat og erfaringsudveksling.
- Særlige netværk, der mødes til uformelle drøftelser om tidens udfordringer.
- Et elektronisk udsendt nyhedsbrev 'DIRFnyt', der informerer om aktuelle IR-temaer, DIRF's aktiviteter, faglige artikler, nye medlemmer m.m.
- En årlig heldagskonference med det formål at informere om trends, diskutere fremtidens krav til IR-funktionen og om udfordringerne i faget.
- DIRF's hjemmeside, <https://dirf.dk>, hvor alt om DIRF og meget om IR er beskrevet.
- Login til best practice-anbefalinger på hjemmesiden
- LinkedIn-gruppe kun for medlemmer, hvor der løbende udsendes IR-nyheder fra ind- og udland.

DIRF's vedtægter

Kan ses på <https://dirf.dk/vedtaegter/>

Hovedtal

DKK 1.000	2024	2023	2022	2021	2020
Indtægter	1.333	1.190	1.068	1.020	936
Udgifter	1.203	1.237	1.085	904	912
Årets resultat	118	-45	-21	87	16
Egenkapital	640	522	567	588	501
Antal medlemmer	95	104	103	108	103

Resultat 2024 - regnskabsberetning

Som følge af generelt stigende priser og øgede udgifter til at drifte DIRFs aktiviteter vedtog generalforsamlingen i 2024 at hæve kontingentsatserne for C25/large cap-medlemmerne som den største medlemsgruppe, mens kontingent for de øvrige medlemsgrupper forblev uændret. Det samlede medlemskontingentet udgjorde i 2024 DKK 1.111.375, hvor medlemsvirksomheder fra C25- og large cap-indekset betalte et abonnement på DKK 18.000, mid cap og medlemmer med over ti ansatte betalte DKK 8.000, og small og micro cap samt medlemmer med under ti ansatte betalte 4.000 kr. Indtægter fra sponsorater og annoncer udgjorde i alt DKK 222.000 inklusive et enkelt deltagergebyr fra årets IR-konference, DIRFdagen på DKK 3.000. De samlede indtægter var herefter DKK 1.333.375, og stigningen skyldtes ud over kontingentstigningen især flere sponsorer af DIRFdagen.

Omkostninger til medlemsaktiviteter blev i alt DKK 265.548, hvoraf hovedparten blev anvendt til afholdelse af DIRFdagen (DKK 244.214) og de øvrige fordelte sig på foredragsholdere og eksterne skribenter til DIRFnvt. Personaleomkostninger udgjorde DKK 772.285, hvilket inkluderede assistance til sekretariatet i de første fem måneder af året. Derudover er der diverse udgifter til kontorhold, som i hovedtræk er sammensat af softwarelicenser til distribution og administration af aktiviteter og nyhedsbreve samt diverse abonnementer til relevante nyhedsmedier og IR-organisationer. I den forbindelse skal nævnes, at DIRF har en række medlemmer, samarbejdspartnere og sponsorer, som stiller deres serviceydelser til rådighed for DIRFs medlemmer uden normal beregning, hvilket muliggør det nuværende aktivitetsniveau uden tilsvarende omkostningsniveau, og som derfor ikke indregnes som omsætning. Denne imødekommenhed er vi i DIRF meget opmærksomme på og taknemmelige for.

Resultat før renter m.m. blev et overskud på DKK 130.694. Efter skat m.m. blev resultatet et overskud på DKK 118.380 for regnskabsåret 2024.



Bestyrelsens beretning for regnskabsåret 2024

DIRF fokuserer kontinuerligt på, hvordan vi forbedrer vores aktiviteter og services, så de reflekterer medlemmernes ønsker. I 2024 har DIRFs aktiviteter været præget af volatile kapitalmarkeder, øget lovgivning og kompleksitet i IR-arbejdet. Dertil kom øget politisk usikkerhed og generel global disruption af forskellig karakter, hvilket påvirkede DIRFs medlemmer betydeligt og skabte ekstra travlhed grundet hurtigt skiftende fokus og retning. Det giver et stort arbejdspress blandt medlemmerne.

DIRF tilpasser løbende aktivitetsniveauet for på bedst mulig vis at støtte medlemmerne i deres daglige arbejde. Derfor afholdes flere webinarer for at give mere fleksibilitet og mulighed for at deltage og dermed få del i den tilbudte læring. På linje med medlemmerne kæmper DIRF dog også med øgede krav til administration og få ressourcer til drift af en tidssvarende netværks- og interesseorganisation. Der arbejdes løbende på forbedringer af forskellig karakter for fortsat at kunne levere services af høj kvalitet til det enkelte medlems netværk og faglig inspiration til brug i jobbet. Dette inkluderer også muligt samarbejde med andre ligesindede organisationer, hvor der i årets løb blev lagt en betydelig indsats i drøftelser med potentielle samarbejdspartnere med fælles interessesfære.

Investor Relations har oplevet stor udvikling med fokus på EU-lovgivning, governance og miljømæssig ansvarlighed, hvilket generelt har øget travlheden for IR-professionelle. Det afspejler sig desværre også i, at der er mindre tid hos medlemmerne til at engagere sig aktivt i foreningens aktiviteter og bidrage til foreningens udvikling gennem input i diverse udvalg. Det er et vilkår, der løbende adresseres i bestyrelsen og sekretariatet for at finde løsninger, men det er en stor udfordring.

DIRFdagen 2024

Den årlige konference, DIRFdagen, blev afholdt som en hybrid begivenhed med rekordhøj deltagelse fra en bred kreds blandt medlemmerne. Konferencen havde som altid hovedfokus på aktuelle IR-emner og trends af bred interesse for medlemmerne og en talerliste af høj international kvalitet. Samtidig var der stor opbakning fra sponsorer og samarbejdspartnere, men også bestyrelsen lagde mange kræfter i planlægning og afvikling af DIRFdagen for at sikre, at målsætningen for programmet kunne fastholdes.

Medlemskredsens stabilitet

Antallet af medlemsvirksomheder faldt i løbet af året med 9 til 95 medlemsvirksomheder, hvilket ses som en konsekvens af udviklingen på børsmarkedet. Der ses en større stabilitet for medlemsvirksomheder blandt C25/large cap, der udgør langt den største medlemsgruppe. Herudover registreres der fortsat mange jobskifter og nye i IR-stillinger, hvilket understreger den gode udvikling for branchen, hvor antallet af IR-ansatte er stigende.

Medlemsaktiviteter

DIRFs netværksgrupper er fortsat populære, da de giver lejlighed til frit at diskutere IR-specifikke problemstillinger med andre IR-kolleger og udveksle erfaringer. Der arbejdes fortsat på at styrke netværksdelen, så flere kan få et udbytterigt forum med erfaringsudveksling omkring Investor Relations.

Investor Relations har i en årrække været i kraftig udvikling og særligt det regulatoriske område er under stadig forandring med store ændringer af EU-lovgivningen på finansområdet og større fokus på såvel governance og miljømæssig ansvarlighed. Det giver stor travlhed for Investor Relations på flere fronter, men også flere krav til kompetenceudvikling. I DIRF arbejder vi på en tydeligere uddannelsesmæssig profil gennem flere samarbejder. Der har i en årrække været et samarbejde med IR Society i Storbritannien, der tilbyder et bredt udvalg af IR-relevant efteruddannelse til medlemmer af DIRF på samme vilkår som egne medlemmer. Sidste år blev der indgået et samarbejde med Euronext Academy, der tilbyder kurserne 'IR Fundamentals' og 'IR Advanced', som afholdes i København.

Bestyrelses- og udvalgsarbejde – rygraden af DIRF

DIRFs bestyrelse og udvalg arbejder frivilligt og bidrager væsentligt med input til foreningens aktiviteter og fokusområder sammen med DIRFs samarbejdspartnere og sponsorer. Tilsammen udgør de rygraden, og DIRFs

arbejde kan kun lade sig gøre med bred opbakning. Derfor skal der lyde en særlig tak til de medlemmer, som bidrager aktivt til DIRF. Aktiv involvering er omdrejningspunktet for foreningens arbejde; uden engagement, inspiration og deling af erfaringer i netværket er det ikke muligt at have et aktivitetsniveau, som det nu er tilfældet. Et aktivt engagement i foreningen gavner både alle DIRFs medlemmer, men også det enkelte medlems netværk og faglig inspiration til brug i jobbet.

Vi har stor respekt og forståelse for, at vores medlemmer generelt har fokus på og er travlt beskæftiget med IR-arbejdet i deres respektive virksomheder. Alligevel vil vi gerne opfordre flere til at bidrage aktivt til foreningens arbejde i en eller anden form. DIRF er en medlemsbaseret forening, og jo flere der aktivt deltager, jo mere dynamisk og værdifuldt bliver dens arbejde. Det giver desuden et personligt og fagligt udbytte at påtage sig en mere aktiv rolle, og et bredere engagement blandt medlemmerne sikrer en fortsat levende og proaktiv forening med et relevant udbud.

Forventninger til det kommende år

Året 2025 tegner til at blive et år med usikkerhed. Traditionelle regler inden for alt fra politik til økonomi er ved at blive omskrevet, og IR skal navigere i dette nye miljø i medlemsvirksomhederne. Udfordringer og muligheder vil der komme mange af i 2025, da investorer og lovgivere er i gang med at ændre deres bæredygtighedsprioriteter. Udfordringen for IR er at tilpasse sig de hurtige forandringer, mens de stadig holder sig til de strukturer, der ikke ændrer sig. Ud over de traditionelle funktioner bliver Investor Relations stadig mere sofistikeret med eksplosionen af data og digitale værktøjer og en rolle, der vokser i omfang og betydning.

DIRF tager udfordringen seriøst og fortsætter arbejdet med at gøre tilbud interessante og uundværlige både fagligt og som netværk i en travl hverdag med stor konkurrence om medlemmernes sparsomme tid. Derfor arbejdes der kontinuerligt på at styrke medlemsaktiviteterne gennem samarbejder med øget fokus på det faglige indhold af aktiviteterne og øget frekvens af medlemstilbud. Der vil være fokus på fastholdelse af nuværende medlemmer og hvernving af nye gennem målrettede aktiviteter og flere ad hoc-netværk og virtuelle events.

Der er planer om at afsøge mulighederne for nye formater for medlemsaktiviteter med pop-up events med fagligt læringsindhold og surveys (IR-pulsen) og generelt bedre anvendelse af DIRFs store pool af registrerede personer, der kan aktiveres. Endelig vil der være årets DIRFdag-konference i september med titlen **'Creating value'**, som er hovedfokus for DIRFs arbejde; at skabe værdi for medlemmerne. Det skal ske via mere differentieret kommunikation rettet mod individuelle målgrupper og forbedret medlemskommunikation. Bestyrelsen vil også fortsætte arbejdet med at opdatere foreningens struktur, mens det fortsat vil være vigtigt med input fra medlemmer til sikring af idégenerering, så DIRFs aktiviteter er afstemt med medlemmernes ønsker og forventninger til foreningen. Den hidtidige udvalgsstruktur vil blive afløst af fællesmøder ved behov med skiftevis fokus på aktiviteter og kommunikation, så der snarere arbejdes med en form for advisory board fremadrettet.



Medlemsaktiviteter i 2024

DIRF afholder igennem året en række medlemsmøder, netværksmøder, webinarer og en årlig konference:

Dato	Emne	Oplægsholder	Tilmeldt	Sted
10.01.24	Erfaringer med CMD	IR-koordinatornetværk	7	Online
04.04.24	Erfaringsudveksling	Heads of IR network C25/large cap	16	Ambu
22.05.24	Diverse	IR-koordinatornetværk	11	Ørsted
28.05.24	<i>Hvordan tænker og agerer private investorer?</i>	<i>Per Hansen m.fl.</i>	-	<i>Nordnet</i>
06.06.24	Diverse	Netværksmøde for small/mid cap m.fl	9	cBrain
04.09.24	Diverse	IR-koordinatornetværk	8	Royal Unibrew
19.09.24	IR-trends etc.	DIRFdagen	136	Scandic Spectrum
03.10.24	Diverse	Heads of IR network C25/large cap	20	Danske Bank
09.12.24	Decoding AI	Christopher Blake, Executive Director of Product Innovation, S&P Global Market Intelligence	17	Webinar
17.12.24	Julebrunch	Ulrik Bie, Økonomisk Redaktør, Berlingske Carsten Borring, Nasdaq	50	Nasdaq CPH



Deltagere i netværksmøde for C25/Large Cap hos Danske Bank

DIRFs bestyrelse

Formand: Claus I. Jensen, Danske Bank
Næstformand: Anders Hjort, Ambu

Medlemmer:

Martin Raasch Egenhardt, Navigare Capital Partners
 Cristina Rønde Hefting, Bang & Olufsen
 Andreas Holkjær, FLSmidth
 Pernille Friis Andersen, HC Andersen Capital
 Edda Lara Ludvigsdottir
 Thomas France, Nordic Solar
 Charlotte Gert Singerholm Hansen, A.P. Møller-Mærsk

BESTYRELSENS ANSVARSOMRÅDER

DIRF er en forening, hvor bestyrelsens opgave er at tilrettelægge og udstikke de overordnede linjer for foreningens virke. Under bestyrelsen er der nedsat en række arbejdsudvalg, der i det daglige arbejde er igangsættere af nye initiativer, beslutter emnerne for de faglige medlemsmøder med mere. Dette betyder, at DIRFs arbejde i vidt omfang er baseret på frivilligt arbejde. Den praktiske udførelse og daglige tilrettelæggelse af arbejdet udføres af DIRFs sekretariat.

DIRFs udvalg

Aktivitetsudvalget har ansvaret for planlægning af DIRFs Medlemsmøder

Martin Raasch Egenhardt, Navigare Capital Partners
 Marlene Selmer, Computershare
 Andreas Holkjær, FLSmidth
 Pernille Friis Andersen, HC Andersen Capital
 Charlotte Gert Singerholm Hansen, A.P. Møller-Mærsk

Kommunikations- og webudvalget har ansvaret for tilrettelæggelse af DIRF's kommunikationsstrategi og udviklingen af DIRF's hjemmeside.

Thomas France, Nordic Solar
 Camilla Lydom, ALK
 Pia Helsted
 Naja Wivel, Novonesis

IR Best Practice-udvalget har ansvaret for udarbejdelse og opdatering af bl.a. DIRF's IR-anbefalinger

Anders Hjort, Ambu
 Cristina Rønde Hefting, Bang & Olufsen
 Pernille Friis Andersen, HC Andersen Capital
 Edda Lara Ludvigsdottir

Planlægning af netværksgrupper og IR-efterskole

Charlotte Gert Singerholm Hansen, A.P. Møller-Mærsk
 Christina Bastius Thomsen, DFDS
 Cristina Rønde Hefting, Bang & Olufsen
 Anders Hjort, Ambu

Planlægning af DIRFdagen 2024

DIRF bestyrelsen

DIRF's medlemsvirksomheder

C25 & LARGE CAP	MID CAP	RÅDGIVERE/SERVICE PROVIDERE
ALK	Bang & Olufsen	Aspekta
Alm. Brand	BankNordik	Bech-Bruun
Ambu	Boozt Group	Bysted
A.P. Møller – Mærsk	Brd. A&O Johansen	Captivate
Bavarian Nordic	cBrain	Cision
Better Collective	H+H International	Computershare
Carlsberg	Matas	Corporate Matters
Coloplast	Nilfisk Holding	Corporate Relations
Danske Bank	NNIT	Euronext Corporate Services
Demant	North Media	GK Nordic
DFDS	NTG Nordic Transport Group	Get Visual
DSV	Solar	Gorrissen Federspiel
Embla Medical	SP Group	Guidance
FLSmidth	Vestjysk Bank	HC Andersen Capital
Genmab		Impact Partners
GN Store Nord	SMALL CAP	Kromann Reumert
H. Lundbeck	Aquaporin	Modular Finance
ISS World Services	FirstFarms	Nord advise
Jeudan	GOM Space	Notified
Jyske Bank	Green Mobility	Noted
Netcompany	HusCompagniet	Plesner
NKT Holding	Luxor	Point Communications
Nordea Bank		Position Green
Norden A/S	IKKE NOTEREDE SELSKABER	Q4
Novonesis	DSB	Reliance
Novo Nordisk	Falck Danmark	Ritzaus Bureau
PANDORA	Leo Pharma	
Ringkøbing Landbobank	Nordic Solar	
Rockwool International	Nykredit	
Royal Unibrew		
Scandinavian Tobacco Group	FORENINGER M.M.	
Schouw & Co.	Dansk Aktionærforening	
Svitzer	Dansk Industri	
Sydbank	Nasdaq	
Topdanmark	Navigare Capital	
Torm		
Tryg		
Vestas		
ZealandPharma		
Ørsted		

Regnskabsberetning 2024

Resultatopgørelse

	Note	2024 DKK	2023 DKK
INDTÆGTER:			
Medlemskontingent		1.111.375	1.021.750
DIRFdag deltagergebyr		3.000	3.000
DIRFdag, sponsorat/annonce		<u>219.000</u>	<u>165.000</u>
Indtægter i alt		<u>1.333.375</u>	<u>1.189.750</u>
OMKOSTNINGER:			
Medlemsaktiviteter	1	265.547	269.979
Lokaleomkostninger		36.848	62.988
Personaleomkostninger	2	760.236	773.088
Ekstern assistance		25.839	35.200
Kontorhold	3	48.409	36.990
Web, hosting, konsulent		8.281	2.363
Bestyrelsesarbejde og udvalgsmøder		18.765	11.594
Uddannelse og kontingenter		16.159	14.851
Rejser m.m.		8.986	28.805
Bankgebyrer		2.803	1.301
Repræsentation		<u>10.808</u>	<u>0</u>
Udgifter i alt		<u>1.202.681</u>	<u>1.237.159</u>
Resultat før renter m.m.		<u>130.694</u>	<u>-47.409</u>
FINANSIELLE POSTER:			
Renteindtægter		8.427	2.695
Renteudgifter		61	181
Skattetillæg selskabsskat		<u>1.584</u>	<u>0</u>
Renter i alt		<u>6.782</u>	<u>2.514</u>
Resultat før skat		137.476	-44.895
Skat af årets resultat		<u>19.096</u>	<u>0</u>
Årets resultat		<u><u>118.380</u></u>	<u><u>-44.895</u></u>

Balance pr. 31. december 2024

	Note	2024 DKK	2023 DKK
AKTIVER:			
Indestående bank		926.199	719.337
Huslejedepositum		12.350	8.250
Forudbetalte poster		14.551	14.630
Debitorer		12.500	50.000
Tilgodehavende skattekonto		139	
Tilgodehavende moms		46.862	58.231
AKTIVER I ALT		1.012.601	850.448
PASSIVER:			
Kontingent - periodisering (1/1-31/3)		271.500	260.875
Skyldig skat for året		20.680	0
Skyldige omkostninger		8.706	3.311
Skyldig feriepengeforpligtelse		38.445	35.806
Skyldig ATP-bidrag, A-skat og AM-bidrag		33.176	28.742
GÆLD I ALT		372.507	328.734
Egenkapital		640.094	521.714
PASSIVER I ALT		1.012.601	850.448
EGENKAPITALOPGØRELSE			
		DKK	DKK
Egenkapital, primo		521.714	566.609
Årets resultat		118.380	-44.895
Egenkapital, ultimo		640.094	521.714

Noter til regnskab



	Note	2024	2023
Medlemsaktiviteter	1		
Foredragsholder		12.000	28.189
Gaver til medlemsmøder		0	0
Mødeafholdelse mv.		1.319	1.221
Medlemsmøder		155.430	132.470
Materialer mv. - DIRF-dag		89.298	93.099
Journalister		7.500	15.000
		<u>265.547</u>	<u>269.979</u>
Personale	2		
Lønninger		645.691	641.930
Personalegoder		-3.200	-3.100
Regulering feriepengeforpligtelse		2.639	9.178
Pensioner		96.000	96.000
Sociale omkostninger		10.519	8.890
Personaleomkostninger		13.395	20.497
Lønbehandlingsgebyr		420	440
Refusion sygedagpenge		-5.228	-747
		<u>760.236</u>	<u>773.088</u>
Kontorhold	3		
Telefon og internet		2.820	2.164
Kontorartikler, tryksager og porto		555	658
Software		37.357	33.549
Småanskaffelser		7.677	619
		<u>48.409</u>	<u>36.990</u>

Opgørelse over foreningens skattepligtige indkomst

Resultat før skat overført		137.476
Tilbageført ej fradragsberettiget repræsentation, 75% andel		8.106
Periodeafgrænsningsposter, ultimo		-14.551
Ej fradragsberettigede renteudgifter		61
Tilbageført skattetillæg selskabsskat		<u>1.584</u>
Årets skattepligtige resultat		132.676
Fremført underskud fra tidligere år		-45.800
Årets skattepligtige indkomst		<u>86.876</u>
Skat af årets resultat	22%	<u>19.096</u>

Opgørelse af fremført underskud i foreningen:

Saldo primo		-45.800
Anvendt indkomstår	2024	<u>45.800</u>

Fremførsel af underskudssaldo **0**

PÅTEGNINGER

BESTYRELSENS PÅTEGNING

Bestyrelsen har i dag behandlet og godkendt foreningens årsrapport for 2024. Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med bogføringsloven.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling ved regnskabsårets udgang og af resultatet af foreningens aktiviteter i regnskabsperioden.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Den 24. februar 2025

Claus Ingar Jensen, Formand

Anders Hjort

Martin Raasch Egenhardt

Cristina Rønde Hefting

Andreas Holkjær

Pernille Friis Andersen

Edda Lara Ludvigsdottir

Thomas France

Charlotte Gert Singerholm Hansen

Påtegning fra intern revisor valgt af bestyrelsen

Til DIRF's medlemmer:

Jeg har gennemgået regnskabet for 2024. Årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter samt ledelsesberetningens afsnit vedrørende årsregnskabet, herunder regnskabsberetningen.

Det er bestyrelsens ansvar, at det aflagte regnskab giver et retvisende billede, mens det er revisors ansvar at gennemgå regnskabet for at udtrykke en konklusion om årsregnskabet.

Gennemgangen omfatter en undersøgelse af, om årsregnskabet giver et retvisende billede, herunder at det er opgjort i overensstemmelse med foreningens bogføring og kontoudtog fra bankkonti. Endvidere omfatter gennemgangen en kontrol af aktivernes tilstedeværelse på statustidspunktet.

Gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger eller forbehold.

Det er derfor min opfattelse at årsregnskabet givet et sådant retvisende billede.

Den 13. marts 2025

John Bäckman

DIRFs interne revisor